**Тема: Оперативно-производственный план**

*Задание 1. Изучите теоретический материал по теме:*

Главной целью оперативно-производственного планирования является организация слаженной работы всех подразделений предприятия для обеспечения ритмичного выпуска продукции в установленном объеме и номенклатуре при оптимально использовании производственных ресурсов.

Следствием достижения данной цели являются:

· Обеспечение плановых сроков поставок.

· Обеспечение ритмичного хода производства и уменьшение непроизводительных затрат.

· Оптимизация запасов сырья и материалов.

· Сокращение запасов и затрат незавершенного производства.

· Уменьшение длительности производственного цикла.

Система оперативно-производственного планирования состоит из следующих взаимосвязанных и взаимообусловленных элементов:

· планово-учетные периоды — временные промежутки, на которые составляется план;

· планово-учетные единицы — объект планирования и учета, детализируемый в зависимости от типа производства (заказ, узел, деталь и т.п.);

· календарно-плановые нормативы — количественные и временные значения показателей (например, размер партии, длительность производственного цикла и др.); · системы оперативно-производственного планирования — набор правил процедур для расчета плановых заданий подразделений по запуску-выпуску продукции.

*Задание 2. Ознакомьтесь с фрагментом оперативно-производственного плана. Какую(ие) из указанных статей ресурсов (необходимых ресурсов) следует к логистическим издержкам?*



*Задание 3. Заполните в таблице информацию об особенностях логистики (целесообразной периодичности отгрузки продукции со склада предприятия-изготовителя предприятиям-оптовым покупателям) при разных типах производства*

Особенности оперативно-производственного планирования,

обусловленные типом производства

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Сравниваемый  признак | Единичное  производство | Серийное  производство | Массовое  производство |
| Основная особенность данного типа производства | Однократность или нерегулярная повторяемость заказа и нестабильность производства по объему и номенклатуре. Производство осуществляется по-необходимости или по заявкам\заказам оптовых покупателей | Изделия выпускаются периодически повторяющимися мелкими, средними или крупными сериями | Большой объем выпуска изделий, непрерывно изготавливаемых в течение длительного времени |
| Планово-учетные периоды | Неделя, декада, половина месяца | Рабочий день, смена | Час |
| Календарно-плановые нормативы | Длительность производственного цикла | Серия изделий  Партия запуска (выпуска) деталей  Периодичность запуска-выпуска партий деталей | Такт (ритм) работы участков, линий, рабочих мест  Темп производства |
| Целесообразная периодичность отгрузки продукции | По мере готовности выполнения заказа или по срокам, указанным в договоре | *Заполните* | *Заполните* |

*Задание 4. Изучите информацию таблицы, дополните недостающие данные.*

Влияние оперативно-производственного планирования (ОПП)

на технико-экономические и финансовые результаты деятельности предприятия

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Фактор производства, зависящий от уровня ОПП | Негативные последствия неэффективного ОПП | Виды потерь | Влияние на техникоэкономические и финансовые показатели работы предприятия |
| Выпуск продукции в плановой номенклатуре | Невыполнение договорных обязательств по срокам поставки | Ответственность по договору за недопоставку продукции:  - штраф – это …..  - неустойка – это …  - пени – это … | Снижение притока денежных средств. Упущенная выгода. Невыполнение плана по реализации. Невыполнение плана по прибыли (в т.ч. за счет эффекта масштаба). Снижение показателей оборачиваемости, в т.ч. длительности финансового цикла. Снижение показателей рентабельности. Ухудшение ликвидности и платежеспособности. Дополнительная потребность в заемных средствах |