1. ***Ознакомьтесь с дополнительной информацией о методе сценариев.***

При разработке управленческих решений широкое распространение нашел метод сценариев, также дающий возможность оценить наиболее вероятный ход развития событий и возможные последствия принимаемых решений. Этот метод можно рассматривать как комбинацию методов экспертных оценок (индивидуальных или групповых) с методами имитационного моделирования.

В основе этого метода лежат разрабатываемые специалистами сценарии развития анализируемой ситуации. Это позволяет с тем или иным уровнем достоверности определить возможные тенденции развития, взаимосвязи между действующими факторами, сформировать картину возможных состояний, к которым может прийти ситуация под влиянием тех или иных воздействий.

Профессионально разработанные сценарии позволяют более полно и отчетливо определить перспективы развития ситуации, как при наличии различных управляющих воздействий, так и при их отсутствии.

С другой стороны, сценарии ожидаемого развития ситуации позволяют своевременно осознать опасности, которыми чреваты неудачные управленческие воздействия или неблагоприятное развитие событий.

Прототипы метода сценариев нередко мы находим в разные времена в разных странах.

*Так Кутузов собравший военный совет в Филях, и прослушавший различные варианты возможных действий, оценивал различные сценарии развития войны с французами, предлагавшиеся военноначальниками.*

*Он сопоставлял их сильные и слабые стороны и пришел к тяжелому, но, пожалуй, единственно верному решению оставить Москву, обрекая ее на пожары и разрушения.*

*Однако последующее развитие событий подтвердило его правоту. Предпочтенный им сценарий развития событий полностью себя оправдал.*

Считается, что первым сценарии для прогнозирования развития сложных систем на научной основе использовал Герман Кан. Первые из разработанных сценариев носили преимущественно описательный характер.

Впоследствии метод сценариев был в значительной степени развит за счет использования более точных качественно-количественных моделей.

Метод сценариев предполагает создание технологий разработки сценариев, обеспечивающих более высокую вероятность выработки эффективного решения в тех ситуациях, когда это возможно, и более высокую вероятность сведения ожидаемых потерь к минимуму в тех ситуациях, когда потери неизбежны.

В логистике метод сценариев является средством первичного упорядочения логистической проблемы, получения и сбора информации о взаимосвязях решаемой проблемы с другими, о возможных и вероятных направлениях будущего развития.

Сценарий *–* преимущественно качественное описание возможных вариантов развития исследуемого логистического объекта при различных сочетаниях определенных (заранее выделенных) условий. Сценарий в развернутой форме показывает возможные варианты развития событий для их дальнейшего анализа и выбора наиболее реальных и благоприятных.

1. Разработайте методом сценариев (используя описательный, количественный и графический способ) три альтернативных варианта маршрута Вашего передвижения из точки А в точку Б (например, от места проживания до места учебы) с учетом способа передвижения, возможных преимуществ, недостатков, трудностей («пробки» на дорогах, плохие погодные условия и т.д.), затрат времени и денежных затрат и других факторов. Выберите наиболее оптимальный из маршрутов, обоснуйте Ваш выбор.